



**RIGHT TO PLAY**  
PROTECT. EDUCATE. EMPOWER.



# **PROCOLE D'ACCORD**

**ENTRE**

**L'ASSOCIATION DES JEUNES POUR LA CITOYENNETE  
ACTIVE ET LA DEMOCRATIE (AJCAD)**

**ET**

**RIGHT TO PLAY (RTP)**

**Ensemble, RTP et AJCAD sont désignés comme  
parties**

SEPTEMBRE 2022

## Article 1. Présentation

### 1.1 AJCAD (dans le monde et au Mali)

L'association des Jeunes pour la Citoyenneté Active et la Démocratie (AJCAD) Mali est créée en 2014 par des jeunes leaders engagés pour le développement et la consolidation de la démocratie au Mali. Son objectif est de renforcer les capacités des jeunes à faire face aux défis de la bonne gouvernance, l'incivisme, la corruption, l'insuffisance d'accès aux services sociaux de base par les populations et notamment les jeunes. De sa création à nos jours, AJCAD Mali a su faire preuve de leadership sur les différentes thématiques à travers des actions spécifiques de plaidoyer auprès des décideurs, la formation et la mobilisation des jeunes. Ces activités sont des contributions pour pallier les difficultés du contexte actuel dû au manque de redevabilités des décideurs, la mauvaise situation de sécurité, la violation des Droits Humains, la non prise en compte des besoins de certaines couches comme les jeunes et les femmes dans les politiques publiques.

**Date de création :** 25 Mars 2014.

**Nature de la structure :** Loi n° 04/38 du 05 août 2004 des associations en République du Mali, but non lucratif, d'intérêt général. Enregistré sous le récépissé N°0373/G-DB

**Sa Vision :** Notre vision du Mali est une nation prospère et pacifiée où les jeunes s'investissent à travers une participation responsable. Une nation démocratique dans laquelle l'Etat de droit est instauré et les conditions de vie de chaque citoyen sont améliorées.

**Sa Mission :** Soutenir les jeunes en synergie avec d'autres organisations et de porter leur voix au niveau de toutes les instances de prise de décision. Nous nous engageons à défendre leurs droits, à les mobiliser, à les informer, à les former afin qu'ils deviennent des citoyens actifs, compétents, productifs et responsables.

#### Ses Valeurs essentielles :

- ✓ L'engagement,
- ✓ Le sens des responsabilités,
- ✓ L'innovation,
- ✓ La solidarité.

**Ses Actions :** Conformément son statut, AJCAD œuvre pour :

- ✓ Promouvoir le leadership et la responsabilité en milieu jeune ;
- ✓ Renforcer les capacités des jeunes sur la connaissance de leurs droits et devoirs en tant que citoyens ;
- ✓ Former les jeunes afin qu'ils deviennent de véritables acteurs du développement social, économique et culturel ;
- ✓ Promouvoir la bonne gouvernance et la participation des jeunes dans la gestion des affaires politiques et publiques ;
- ✓ Promouvoir et cultiver la paix et la sécurité en République du Mali.

**Projets/Programmes :** AJCAD Mali a exécuté 50 projets/programmes de sa création à nos jours. Les thématiques abordées sont essentiellement la gouvernance, la démocratie, la citoyenneté active, l'accès aux services sociaux de base (éducation, santé, environnement) et la promotion de la paix. La stratégie d'intervention met l'accent sur le renforcement des capacités, la mobilisation sociale et le plaidoyer pour une participation effective et efficace des jeunes dans l'espace public.



### **Expertise et expérience spécifiques :**

- ✓ Gestion de projets,
- ✓ Renforcement de capacités, formations,
- ✓ Influence politique,
- ✓ Campagne médias sociaux,
- ✓ Plaidoyer et mobilisation communautaire,
- ✓ Espaces d'échanges directs,
- ✓ Politique publique local.

**Zone d'intervention :** Kayes, Koulikoro, Sikasso, Ségou, Mopti, Gao, Tombouctou, et le District de Bamako.

### **Équipe (salariés, bénévoles) :**

- ✓ Salariés : 37
- ✓ Membres actifs : 300
- ✓ Clubs de jeunes : 20500 (Bamako, Kayes, Koulikoro, Sikasso, Ségou, Mopti, Gao, Tombouctou).

### **Membres d'autres réseaux (national, régional, international) :**

- ✓ United Network of Young Peacebuilders.
- ✓ Alliance Droits et Santé en Afrique de l'Ouest,
- ✓ Girls not Bride,
- ✓ Plateforme de Jeunes pour le Développement Durable et la capture des Dividendes Démographique (4D)

**Site internet :** [www.ajcadmali.org](http://www.ajcadmali.org)

**Réseaux sociaux :** Facebook : AJCAD Mali ; Google + : AJCAD Mali ; Soundcloud: Radio AJCAD Mali ; Flickr: AJCAD Mali ; Twitter: @ajcadmali ; YouTube: AJCAD Mali

## **1.2 Right To Play (dans le monde et au Mali)**

### **RTP dans le Monde**

RTP est une organisation mondiale qui protège, éduque et donne aux enfants les moyens de surmonter l'adversité grâce au jeu. En exploitant le jeu, l'une des forces les plus puissantes et fondamentales dans la vie d'un enfant, RTP aide les enfants à rester à l'école et à ne pas travailler, à prévenir les maladies mortelles comme le VIH et le paludisme et à rester à l'abri de l'exploitation et des abus. RTP est la seule organisation mondiale de développement qui se concentre exclusivement sur l'utilisation du jeu pour transformer la vie des enfants et des jeunes touchés par la pauvreté, la guerre, la maladie et l'inégalité.

Fondée en 2000, RTP a son siège à Toronto, au Canada, et a des programmes dans 15 pays d'Afrique, d'Asie, du Moyen-Orient et d'Amérique du Nord.

Sa **mission** est de protéger, éduquer et responsabiliser les enfants pour qu'ils s'élèvent au-dessus de l'adversité en utilisant le pouvoir du jeu.

Sa **vision** est de donner à 100 millions d'enfants d'ici 2030 l'éducation, les compétences et les opportunités dont ils ont besoin pour surmonter l'adversité et créer un monde plus pacifique et équitable.



#### Ses valeurs :

- Accepter tout le monde - Faire preuve d'une grande volonté d'inclusion
- Faire bouger les choses - Cherchez les occasions de diriger et d'innover.
- Faire preuve de courage - Agir avec intégrité
- Faire preuve d'attention - Prendre soin de soi et des autres.
- Être ludique - S'amuser au travail

Sa **stratégie globale 2021-2025** se concentre sur les domaines clés suivantes :

- ✓ Donner la priorité à la programmation pour les plus vulnérables ;
- ✓ Produire un impact dans 4 domaines de résultats clés : l'éducation de qualité, la protection de l'enfant, la capacité d'agir des filles et la Santé et bien-être ;
- ✓ Tirer profit de notre contribution unique : L'apprentissage par le jeu ;
- ✓ Renforcer davantage l'impact de l'Enseignement à distance ;
- ✓ Bâtir une organisation mondiale hautement intégrée : "One Right To Play" ;
- ✓ Augmenter les revenus provenant des donateurs individuels et institutionnels.

#### RTP au Mali

RTP a démarré ses opérations au Mali en 2002. De 2002 à 2020, les priorités des programmes nationaux ont évolué vers une croissance graduelle en termes d'envergure et couverture géographique. RTP a commencé son travail à Bamako et entre 2002 et 2006, les coaches communautaires bénévoles ont travaillé en étroite collaboration avec les Centres d'Ecoute Communautaires et, en 2007, RTP a lancé le premier projet pilote d'éducation dans cette ville. Entre 2008 et 2011, la portée géographique de RTP a été étendue aux zones rurales du Mali grâce à l'ouverture de bureaux à Sikasso et Koulikoro. Cette expérience a montré que les interventions en milieu rural étaient mieux acceptées et avaient un impact plus important sur les enfants, les jeunes et les communautés, car les communautés rurales, les enseignants et les entraîneurs étaient ouverts à l'intégration du jeu dans leur approche et leurs activités.

En réponse à la crise dans le nord du Mali, RTP a entrepris sa première intervention humanitaire à Ségou, Gao et Tombouctou, en se concentrant sur l'éducation et la protection des enfants dans les situations d'urgence. Cette expérience a permis à RTP de devenir un acteur crédible dans le domaine de la protection de l'enfant. Une étude menée par l'Institut international pour les droits et le développement de l'enfant à Ségou (2014) a montré que l'approche RTP était efficace pour fournir des services de soutien psychosocial en situation d'urgence.

Depuis 2015, l'éducation et la protection de l'enfant sont des domaines thématiques prioritaires pour RTP. Ainsi, l'organisation a mis en œuvre les projets d'éducation et de protection suivants entre 2015 et 2021 : Partenariat pour l'amélioration de la qualité de l'éducation (PAQE II), Accès à l'éducation pour tous (PACETEM) et le projet de protection de l'enfant " Jam Suka ".

Il est important de noter que depuis 2002, les projets et programmes de RTP sont alignés sur les priorités nationales et soutiennent les efforts du gouvernement pour améliorer l'accès, la rétention, la qualité de l'éducation et la protection des enfants.

Sur la base des objectifs de la stratégie globale 2021-2025 signalés plus haut et en lien avec le contexte du Mali, RTP Mali est entrain de finaliser son Plan Stratégie Pays 2021-2025 dont la rédaction a commencé courant 2021. Cette stratégie se focalise sur les domaines prioritaires suivants : L'éducation de qualité, la protection de l'enfant et l'assistance humanitaire.



- (a) **Education de qualité** : nous créons un environnement d'apprentissage sûr et propice pour les enfants et les jeunes. Nous veillons à ce que les infrastructures scolaires soient sensibles au genre. Nous fournissons aux administrateurs et enseignants la formation continue, le coaching et le mentorat, aussi bien que l'assistance technique aux gouvernements sur la « technique d'apprentissage basée sur les jeux et centrée sur l'enfant ou Play-based Learning ». Les enseignants facilitent les activités d'apprentissage basé sur les jeux qui promeuvent l'acquisition des compétences de vie et les lient aux objectifs du curriculum (compétences disciplinaires).
- (b) **Protection de l'enfant** : nous éveillons les consciences et renforçons les systèmes de protection de l'enfance à travers les initiatives conduites par les enfants et les jeunes dans des clubs de plaidoyer et soutenons la collaboration et la coordination entre les acteurs formels et non-formels de protection des enfants. Nous formons les enseignants, les coaches et les partenaires dans la discipline positive, la protection de l'enfant, la sauvegarde de l'enfant, les droits et la participation effective et facilitons les activités qui promeuvent le développement des compétences de vie et de protection de l'enfant.
- (c) **Assistance humanitaire** : La stratégie humanitaire globale de RTP vise, à travers sa démarche inclusive et participative, à apporter des réponses adaptées aux principaux besoins des populations victimes de crises soudaines ou affectées par les problèmes structurels. En plus d'apporter l'assistance humanitaire aux populations dans les situations évoquées, la stratégie humanitaire vise finalement le renforcement de la résilience des populations affectées, les permettant ainsi de résoudre désormais les problèmes par elles-mêmes, indépendamment de la situation dans laquelle elles se trouveraient (situation d'urgence ou situation de résolution de problèmes liés au développement).

Une attention particulière sera accordée par RTP au strict respect des principes humanitaires que sont l'humanité, l'impartialité, la neutralité et l'indépendance, ainsi qu'au principe de « **Do no harm** » ou « **Ne pas nuire** » afin que les réponses humanitaires n'engendrent pas de problèmes supplémentaires.

En plus de ces trois priorités programmatiques, les interventions prendront en compte les 3 principaux thèmes transversaux dans chacun des programmes à savoir :

- (a) **Participation des enfants** : Pour promouvoir la participation des enfants, ceux-ci auront la possibilité de participer à la conception, au développement et à la mise en œuvre de projets. Les trois principes de participation (consultation, initiative et promotion de l'autodéfense) seront systématiquement inclus dans le processus d'élaboration du projet dans les trois domaines prioritaires de cette stratégie quinquennale.
- (b) **Inclusion et non-discrimination** : Toutes nos interventions seront basées sur les besoins réels des communautés sans aucune forme de discrimination. Nous mettrons un accent particulier sur l'inclusion des personnes en situation de handicap et des composantes les plus vulnérables de la communauté, principalement les filles et les femmes. Cette notion d'inclusion et de non-discrimination sera également observée au niveau du personnel tout en respectant la mixité professionnelle au sein de l'équipe. Pour ce faire, les différentes politiques internes serviront de référence. Compte tenu de la spécificité de l'assistance humanitaire, le respect des principes humanitaires que sont l'humanité, l'impartialité, la neutralité et l'indépendance, sera observé durant les interventions de tous les programmes. Cela garantira l'accès des personnes bénéficiaires aux services qui leur seront dévolus par les programmes, sans aucune discrimination.
- (c) **Environnement** : La gestion durable des ressources naturelles et la protection de l'environnement sont des priorités pour le gouvernement malien, qui a pris des mesures concrètes dans ce sens. A



commencer par la constitution qui stipule clairement que chacun a droit à un environnement sain, ainsi que le devoir de le protéger. Afin de mieux assurer et promouvoir la protection de l'environnement, toutes nos actions et activités qui auront un impact sur l'environnement seront évaluées de manière adéquate et seront réalisées sous la supervision technique de l'autorité locale de planification ou par des entrepreneurs professionnels approuvés par le gouvernement qui respectent les directives et politiques environnementales nationales.

RTP travaille en partenariat avec les organisations de la société civile, les multilatérales, les gouvernements et le secteur privé pour réaliser les résultats de développement tout en assurant la durabilité des actions. Ce partenariat peut se décliner en (1) assistance technique en partageant nos expertises avec les partenaires ; (2) aller en consortium avec d'autres organisations pour la recherche de financement et (3) mettre en œuvre des projets/programmes des partenaires.

#### **Article 2 : But**

Le présent protocole d'accord a pour objet de mettre en évidence les synergies entre AJCAD et Right To Play, et d'afficher un engagement mutuel en faveur de la collaboration et de potentielles initiatives conjointes. Il décrit les objectifs de partenariat, ainsi que les rôles et les responsabilités des parties. Il n'a aucun engagement financier contraignant. Les futurs protocoles d'accord et/ou accord de financement définiront clairement les exigences en matière de propriété intellectuelle, les délais de réalisation ainsi que la portée et l'investissement des services pour les deux parties.

#### **Article 3 : Portée et domaines de coopération**

Vu que RTP et AJCAD partagent de nombreuses similitudes organisationnelles et sont complémentaires dans les domaines de l'éducation, la protection de l'enfant, le plaidoyer, le bien-être des filles et garçons et l'autonomisation de la femme ; elles collaboreront afin de bénéficier des forces et capacités de l'une et de l'autre. Ce protocole d'accord est l'expression de l'intention des deux parties, basée sur la réciprocité, de renforcer leur coopération là où cela peut contribuer à l'atteinte des objectifs de leur mission affichée. Pour ce faire, les parties ont ainsi exploré des moyens de renforcer leur engagement mutuel en faveur du développement en général et de l'éducation, la protection de l'enfant, le renforcement de la capacité d'agir des filles en particulier et cela autour des domaines majeurs de coopération qui sont les suivants :

3.1 Programmation conjointe pour améliorer l'accès et la qualité de l'éducation des enfants et jeunes en situation de conflit, la protection de l'enfants et le renforcement de la capacité d'agir des filles ;

3.2 Partage de matériels techniques de formation, de ressources et de suivi-évaluation à travers l'assistance technique ;

3.3 Engagement actif dans les études conjointes et dans les initiatives de plaidoyer au niveau local, national et global ;

3.4 Conduite conjointe des activités de mobilisation des ressources en vue d'initier des activités de programmes et de recherche.

#### **Article 4 : Méthodes de coopération**

4.1 Les deux parties conviendront des actions conjointes sur des thématiques spécifiques.

4.2 Une consultation annuelle sur le partenariat au niveau senior sera tenue et inclura la revue des domaines de la collaboration et apportera les ajustements au présent protocole d'accord si nécessaire.

4.2 RTP et AJCAD dissémineront ce protocole d'accord à tous leurs départements opérationnels et bureaux. RTP et AJCAD encourageront la coopération dans le développement des stratégies conjointes et des plans.



4.3 Des dispositions particulières pour les activités, la recherche et les projets individuels qui seront réalisés en vertu du présent protocole d'entente seront énoncées dans des ententes distinctes de RTP/AJCAD o précisant les modalités de chaque projet particulier.

4.4 les parties maintiendront une communication régulière, claire et transparente sur les opportunités ainsi que les incertitudes et les défis qui se présenteront à elles. Aussi, elles analyseront les opportunités de mobilisation des ressources dans une vision de consortium.

En soi, le protocole d'accord ne vise pas à créer des droits et des obligations juridiquement contraignantes pour l'une ou l'autre des parties. Ces droits et obligations ne sont créés que par un ou plusieurs accords écrits spécifiques au projet.

#### **Article 5 : Limites**

5.1 Le présent protocole d'accord ne constitue pas une entente ou un engagement de l'une ou l'autre des parties à conclure ou à appuyer une activité ou un projet particulier.

5.2 Le présent protocole d'entente n'a pas pour effet de créer une co-entreprise, une relation de mandataire, un partenariat exclusif ou autres entre les parties.

5.3 Les parties sont seules responsables du respect des obligations légales qui leur incombent dans leur juridiction respective.

#### **Article 6 : Confidentialité**

6.1 Les Parties s'engagent à préserver la confidentialité de tout document, information ou autre matériel non public connu en raison de son association avec l'autre partie en vertu du présent Protocole ou autrement communiqué à titre confidentiel, sans consentement préalable écrit en connaissance de cause ; les renseignements peuvent être communiqués aux autorités gouvernementales ou intergouvernementales. Si la divulgation est explicitement exigée par la loi ou les conventions, la partie divulgateur doit fournir à l'autre partie un avis écrit et une occasion raisonnable de se défendre contre ladite divulgation. Cette obligation ne prend pas fin avant la fin du protocole d'accord.

6.2 Les parties prendront toutes les mesures raisonnables pour conserver en lieu sûr tous les renseignements relatifs au partenariat RTP/AJCAD ou produits par celui-ci, et pour empêcher leur accès ou leur utilisation non autorisés.

6.3 Tous les droits de propriété intellectuelle et autres droits de propriété, y compris, mais sans s'y limiter, les droits d'auteur, les marques de commerce, les conceptions et la propriété des données et des rapports découlant de la coopération en vertu du présent protocole d'accord (stockés électroniquement ou non) et produit par l'une ou l'autre des parties reste la propriété de cette partie.

Pour les publications conjointes ou co-marquées, chaque partie a, sans limitation, le droit d'utiliser, de reproduire, d'adapter, de publier et de distribuer le produit ou une partie de celui-ci. Les parties s'attribueront entièrement le mérite des contributions aux publications de l'autre partie, selon le produit en question.

#### **Article 7 : Entrée en vigueur, durée et fin**

Le présent protocole d'accord entre en vigueur à la date de sa signature par les représentants dûment autorisés des deux parties. Le protocole d'accord demeure en vigueur jusqu'à ce qu'il soit résilié par l'une ou l'autre des parties. L'une ou l'autre des parties peut mettre fin au présent protocole d'entente en donnant un préavis écrit de trois mois à l'autre partie.

En cas de résiliation, les deux parties s'efforceront de mettre fin à la coopération en vertu du présent protocole d'entente de manière rapide, ordonnée et économique.



### Article 8 : Litiges

8.1 Les parties chercheront à régler à l'amiable tout différend ou plainte concernant l'interprétation, l'application ou l'exécution du protocole d'accord et des ententes particulières, le cas échéant, y compris la violation et la résiliation.

8.2 Lorsqu'un tel différend survient, la partie en désaccord doit informer l'autre par écrit de la nature de la discorde. L'autre partie devrait répondre dans les sept jours suivant la réception de la notification ; si nécessaire, une réunion de conciliation avec deux représentants de chaque partie devrait être organisée pour discuter de la question et convenir de la voie à suivre.

### Article 9 : Amendement

Le présent protocole d'accord peut être modifié si les deux parties conviennent des changements. Toute modification doit être faite par écrit, signée par les deux parties et être jointe au présent protocole d'accord original.

Fait en deux (02) exemplaires originaux en français.

Ont signé :

Pour AJCAD	Pour Right To Play
<b>Nom et Prénom :</b> Adam Dicko <b>Position :</b> Directrice Exécutive  Adresse : AJCAD Mali Siège social : Daoudabougou Près de la nouvelle gare CTAC-Transport Bamako, Mali BPE 538 Mail : <a href="mailto:contact@ajcadmali.org">contact@ajcadmali.org</a> Web: <a href="http://www.ajcadmali.org">www.ajcadmali.org</a>  Téléphone : +223 20 22 87 23  Signature :   Date : <u>14</u> / <u>09</u> / <u>2022</u>	<b>Nom et Prénom :</b> Yacouba Dena <b>Position :</b> Directeur Pays  Adresse : Right To Play Mali, Bamako, Missabougou, Route du 3e Pont (Pont de l'Amitié), derrière la Station Total,  Web: <a href="http://www.righttoplay.com">www.righttoplay.com</a>  Téléphone : <u>76051518</u>  Signature :   Date : <u>14</u> / <u>09</u> / <u>2022</u>